



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Проектный  
Олимп  
конкурс



Методика оценки участников конкурса  
по специальной номинации  
«Системы управления проектной деятельностью  
организации по стандартам PMI»

Президент Петербургского отделения PMI  
Бумагин Е.А.



## Нормативные акты, отражающие управления проектами в ОИВ и отраслевую специфику

- Руководство к Своду знаний по управлению проектами PMI (PMBOK® Guide) — Пятое издание;
- Стандарт управления портфелями PMI — Третье издание;
- The Standard for Program Management — Third Edition;
- Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®) — Third Edition;
- Project Manager Competency Development Framework — Third Edition;

## Национальные стандарты в области проектного управления

- ГОСТ Р 54869-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»;
- ГОСТ Р 54871-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»;
- ГОСТ Р 54870-2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»;
- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»;
- ГОСТ Р ИСО 21504-2016 «Руководство по управлению портфелями проектов».

**Цель проведения оценки – выявить самые развитые системы управления проектной деятельностью в на основе стандартов PMI**

**Номинация как для коммерческих так и для государственных организаций.**

**Номинация проводится при поддержке Петербургского и Московского отделений PMI**

## PMI Fact File

PMI Has Passed the **Half-Million Member** Mark!

### TOTAL MEMBERS

528,053

...in **208** countries and territories



PMI has **293** chartered and **14** potential chapters

### CERTIFICATIONS

Total Active Holders of:

<b>CAPM</b> <sup>®</sup> Certified Associate in Project Management	35,250
<b>PMP</b> <sup>®</sup> Project Management Professional	871,893
<b>PfMP</b> <sup>®</sup> Portfolio Management Professional	546
<b>PgMP</b> <sup>®</sup> Program Management Professional	2,290
<b>PMI-RMP</b> <sup>®</sup> PMI Risk Management Professional	4,692
<b>PMI-SP</b> <sup>®</sup> PMI Scheduling Professional	1,836
<b>PMI-PBA</b> <sup>®</sup> PMI Professional in Business Analysis	2,396
<b>PMI-ACP</b> <sup>®</sup> PMI Agile Certified Practitioner	21,795

### PUBLISHING



5,954,545

Total copies of all editions\* of the *PMBOK*<sup>®</sup> Guide in circulation

\*includes PMI-published translations

## Модель оценки

### 1. Руководство проектной деятельностью

250

Стратегическое управление проектной деятельностью

Создание и развитие системы менеджмента проектной деятельности

### 2. Система менеджмента проектной деятельности в организации

750

Организационные структуры системы менеджмента проектной деятельности

Персонал

Процессы менеджмента проектной деятельности

Обеспечивающие элементы системы менеджмента проектной деятельности

### 3. Результативность системы менеджмента проектной деятельности

200

Достижение целевых показателей программ и проектов

Соблюдение показателей по срокам и бюджетам

### 4. Применение в проектной деятельности стандартов PMI – 100 баллов

## Блок 1. Руководство проектной деятельности (250)

Блок критериев «Руководство проектной деятельностью» включает (в скобках указано максимально возможное количество баллов по каждому критерию):

*в части стратегического управления проектной деятельностью:*

- критерий 1.1 «Обеспечение связи со стратегическим уровнем управления» (100);

- критерий 1.2 «Лидерство и мотивация достижения целей» (60);

*в части создания и развития системы менеджмента проектной деятельности:*

- критерий 1.3 «Политики, стандарты, требования к нормативно регламентной базе и компетенциям» (30);

- критерий 1.4 «Принятие высокоуровневых решений по организации системы менеджмента проектной деятельности» (30);

- критерий 1.5 «Регулярная оценка соответствия потребностям организации и ее развитие» (30)

## Блок 2. Система менеджмента проектной деятельности в организации (750)

- критерий 2.1 «Организационные структуры управления проектной деятельностью» (80):
  - организационная структура управления проектами;
  - организационная структура управления программами;
  - организационная структура управления портфелями проектов;
- критерий 2.2 «Персонал» (100):
  - состав и компетентность проектного персонала;
  - проектно-ориентированная культура;

## Блок 2. Система менеджмента проектной деятельности в организации (750)

- критерий 2.3 «Области знаний управления проектами» (170):

критерий 2.3.1 «Управление интеграцией проекта»;

критерий 2.3.2 «Управление заинтересованными сторонами»;

критерий 2.3.3 «Управление содержанием»;

критерий 2.3.4 «Управление ресурсами»;

критерий 2.3.5 «Управление расписанием»;

критерий 2.3.6 «Управление стоимостью»;

критерий 2.3.7 «Управление рисками»;

критерий 2.3.8 «Управление качеством»;

критерий 2.3.9 «Управление закупками»;

критерий 2.3.10 «Управление коммуникациями»;



## Блок 2. Система менеджмента проектной деятельности в организации (750)

- критерий 2.4 «Процессы управления программами» (60):
  - инициация программ;
  - планирование программ;
  - обеспечения исполнения программ;
  - контроль выполнения программ;
  - управление изменениями программ;
  - приемка результатов проектов и организация использования промежуточных выгод программ;
  - завершение программ, управление выгодами программ;
- критерий 2.5 «Процессы управления портфелями проектов» (60):
  - сбор и структуризация информации о предложениях по инициации новых проектов или программ;
  - оценка компонентов портфелей и расстановка приоритетов;
  - оптимизация и балансировка портфелей;
  - документирование решений по портфелям;
  - контроль реализации портфелей;
  - управление изменениями по портфелям.

## Блок 2. Система менеджмента проектной деятельности в организации (750)

По обеспечивающим элементам системы менеджмента проектной деятельности:

- критерий 2.6.1 «Нормативно-регламентное обеспечение, отчетность» (60);
- критерий 2.6.2 «Система обеспечения и развития компетентности персонала» (80);
- критерий 2.6.3 «Система проектной мотивации персонала» (80);
- критерий 2.6.4 «Информационная система управления проектной деятельностью» (60).

## **Блок 3. Результативность системы управления проектной деятельностью (200)**

Критерий 3.1. «Достижений целей проекта» (50);

Критерий 3.2. «Соблюдение показателей по срокам» (50);

Критерий 3.3. «Соблюдение показателей по бюджету» (50);

Критерий 3.4. «Удовлетворение заказчика» (50).

## **Блок 4. Применение в проектной деятельности организации стандартов PMI (100)**

- критерий 4.1. «Наличие в организации обладателей профессиональной сертификации Project Management Institute (CAPM, PMP, PgMP, PfMP, PMI-ACP, иные сертификации)<sup>®</sup>» (20);
- критерий 4.2. «Наличие в организации действующих членов PMI»(20);
- критерий 4.3. «Определение уровня зрелости системы проектного управления организации» (20);
- критерий 4.4. «Применение модели развития компетенции персонала организации» (20);
- критерий 4.5. «Достижение зрелости в управлении выгодами проекта» (20).

## Процесс оценки

Оценка системы управления осуществляется ассессорами Конкурса на основании:

- информации, полученной в составе отчета Конкурсанта (Конкурсного отчета), представленного в соответствии с требованиями Конкурса (оценка на стадии отборочного тура)
- дополнительной информации от Конкурсанта, полученной по запросам ассессоров и в ходе визита ассессоров в организацию конкурсанта или видеоконференции (на стадии финального тура)

Итоговая оценка Конкурсанта формируется как сумма баллов по блокам критериев, представленным в конкурсном отчете

## Методика оценки

По установленным критериям применяется шкала, определяющая оценку, как % от максимально возможной суммы баллов по критерию

<p><b>В высокой степени соответствует требованиям стандартов и потребностям Конкурсанта, может служить примером для других</b></p>	<p><b>В основном соответствует требованиям стандартов и потребностям Конкурсанта, есть отдельные зоны улучшения</b></p>	<p><b>Частично соответствует требованиям стандартов и потребностям Конкурсанта, есть значительные зоны развития. Либо в отчете недостаточно информации по данному критерию</b></p>	<p><b>Не соответствует требованиям стандартов и потребностям Конкурсанта, требуются существенные преобразования. Либо в отчете декларируется констатация без доказательств и детализации</b></p>	<p><b>В отчете отсутствует информация по данному критерию</b></p>
<p>90 +(-) 10</p>	<p>65 +(-)10</p>	<p>40 +(-)10</p>	<p>15 +(-)10</p>	<p>0</p>

## Рекомендации по заполнению отчета

Методические рекомендации по формированию отчета участника конкурса по профессиональному управлению проектной деятельностью «Проектный Олимп» по номинации «Системы управления проектной деятельностью организации по стандартам PMI»

Отчет участника конкурса по профессиональному управлению проектной деятельностью «Проектный Олимп» по номинации «Системы управления проектной деятельностью организации по стандартам PMI» (шаблон)

# Организационный комитет



**Калугина**  
**Екатерина Васильевна**  
+7(916) 158-38-57  
+7(961) 777-00-88  
[e.kalugina@ac.gov.ru](mailto:e.kalugina@ac.gov.ru)



**Винокуров**  
**Илья Викторович**  
+7 (903) 728-85-97  
[vinokurov@ac.gov.ru](mailto:vinokurov@ac.gov.ru)



**Шарко**  
**Евгения Алексеевна**  
+7 (916) 543-79-17  
[sharko@ac.gov.ru](mailto:sharko@ac.gov.ru)

[olimp@ac.gov.ru](mailto:olimp@ac.gov.ru)  
+7 (916) 922-98-51

Информация на сайте  
**[ptolimp.ru](http://ptolimp.ru)**



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !**